RAPPORT ANNUEL 2021

TOMORROW FOUNDATION

Table des Matières

Le Mot de la Présidente 03

Organisation de la Fondation 04

Actions 2021 05

- Impact du Programme Futurepreneurship 05
  - COTE D'IVOIRE 06
  - GHANA 08
  - GABON 10
- 10ème édition de la Competition Company of the Year de JA Africa 11
- La Tomorrow Foundation parraine de jeunes Ghanéens pour la COP26 12
- L'équipe d'eSwatini en finale du Prix de la Vega Global Entrepreneurship Award 14
- Progrès réalisés pour JA Digital Entrepreneurship Education Program (DEEP) 15
- Développement professionnel à la Journée des Fondations de proFonds à Zürich 16
- La Présidente et fondatrice de Tomorrow Foundation rejoint le Comité d'Innovation Digitale de JA Africa 17

Perspectives pour 2022 18

Le Mot de la Présidente

Pour la deuxième année consécutive, l'épidémie de COVID-19 a bouleversé la vie quotidienne, le travail et le moral de l'ensemble de la population mondiale, de diverse manière et à des degrés divers. La maladie a encore touché des millions de personnes et soumis à rude épreuve les dispositifs de santé nationaux, illustrant la nécessité urgente de réformer et moderniser en profondeur le secteur que ce soit dans les pays occidentaux ou émergents. Par ailleurs, alors que certains secteurs comme le tourisme et la construction ont continué à souffrir de la crise sanitaire, **le processus de digitalisation des économies traditionnelles et les nouveaux modes de travail ont continué à profiter de ce contexte**, notamment en Afrique. Les investissements privés ont atteint US$7.4 milliards en 2021, soit plus du double des US$3.4 milliards reçus en 2020 et US$2.6 milliards de plus que le précédent record de 2017. Sur ces US7.4 milliards, 81% ont été investis dans des entreprises technologiques.

Dans ce contexte, même si les principaux programmes soutenus par la Fondation ont naturellement vu leur progression ralentir ou ont été reportés, la majorité ont continué à s'adapter, accélérer leur processus de transformation vers des solutions innovantes et profiter de l'expérience acquise en 2020.

Les compétitions en format digital de Junior Achievement Africa ont ainsi été complètement maîtrisées d'un point de vue opérationnel et technique. Par ailleurs, la version digitale des programmes d'entreprenariat JA Company Program et JA ITS TYME a été lancée en 2021 sous l'appellation JA DEEP, offrant la possibilité de toucher jusqu'à 1 million d'étudiants en plus chaque année.

Malgré ces contre-temps, Tomorrow Foundation a saisi ces opportunités pour renforcer ses partenariats existants et en développer de nouveaux. La Fondation s'est ainsi engagée à soutenir l'implémentation de JA Deep en Afrique Francophone et les discussions avec Junior Achievement ont été initiées pour définir les termes de ce nouveau partenariat. J'ai par ailleurs eu l'immense plaisir d'être conviée à intégrér le Comité d'Innovation Digitale de Junior Achievement Africa afin d'aider à guider l'organisation dans sa transition vers le futur de la digitalisation et la technologie. Enfin, des nouvelles initiatives ont été soutenues en Afrique Centrale et de l'Ouest en faveur de l'éducation des jeunes et la lutte contre l'exode rural.

Tomorrow Foundation espère qu'en 2022 le monde retrouvera une certaine normalité et nous permettra de retrouver un contact humain avec nos partenaires et les jeunes que nous soutenons car celui-ci est essentiel pour transmettre créer l'émulation, l'énergie et la compréhension nécessaire à la réussite de tous les projets, technologies et partenariats à implémenter.

Maggie Gu

Organisation de la Fondation

En date du 1er juillet 2021, la Fondation a emménagé dans de nouveaux bureaux sur la rive gauche de Genève, rue Pierre-Fatio, 12. Outre le fait d'être plus spacieux, ces bureaux ont également l'avantage d'être situés en plein centre de Genève et d'être très bien desservis par les transports en commun.

Compte tenu de son développement et d'un contexte de reprise progressive des projets, la Fondation a également renforcé son équipe avec le recrutement d'un nouveau membre pour une durée déterminée. Partageant notre philosophie, Mlle Kathrine Lind Amdisen du Danemark a rejoint la Fondation en septembre et l'a soutenue en tant que chef de projet pour participer au suivi des projets existants mais également à la création et à la mise en œuvre de nouveaux projets et à la mise en place du nouveau processus de collecte de fonds.

Nouveaux Bureaux

Actions 2021

Impact du Programme Futurepreneurship

Rappel sur l'objectif du programme et sa situation

Le programme entreprise (Company Program) dont fait partie le Programme Futurepreneurship est un cours de 16 semaines qui guide les élèves à travers les étapes de la création et de la gestion d'une entreprise. L'année dernière, JA Africa s'est associée à la Project Management Institute Educational Foundation (PMIEF) pour intégrer au programme les concepts de gestion de projet, qui se sont avérés être un atout inestimable pour les entrepreneurs chevronnés. Le programme d'études est maintenant appelé le Programme Entreprise Intégré (Integrated Company Program).

Partageant le même engagement pour augmenter le nombre et l'impact de jeunes entrepreneurs africains bien formés et dotés de ressources, **Tomorrow Foundation s'est ainsi associée à JA Africa depuis 2019 pour former à l'entrepreneuriat 1650 jeunes** (550 par an) à travers la Côte d'Ivoire (150), le Gabon (200) et le Ghana (200) par le biais du programme Futurepreneurship et renforcer leurs compétences en matière d'entrepreneuriat et financières pour leur réussite future.

En raison des contre-temps causés par la pandémie, les mises en œuvre ont été retardées, ce qui a amené la Fondation à s'engager à prolonger le partenariat jusqu'en septembre 2023 au moins, afin de terminer le cycle actuel. Le tableau ci-dessous présente les progrès réalisés pour terminer la formation et clôturer le cycle 2019-20 (février 2019 à mars 2020), et lancer le cycle 2020-21 (mars 2020 à février 2021), compte tenu des restrictions causées par la pandémie mondiale de COVID-19 qui a inévitablement provoqué une diminution du nombre de jeunes recrutés et ayant terminé le programme. Malgré cela, le programme a tout de même eu un impact sur de nombreux jeunes Africains, comme on peut le voir ci-dessous.

Tableau 1 : Statistiques de portée cumulée de mars 2019 à février 2021 pour le projet Futurepreneurship

#Étudiants	Côte d'ivoire	Gabon	Ghana	TOTAL
Recrutés et inscrits	617	782	600	1,999
Abandons	186	469	200	855
Formés et certifiés	31	313	400	744
Formation en cours	400	-	-	400
TOTAL	862	626	800	2488

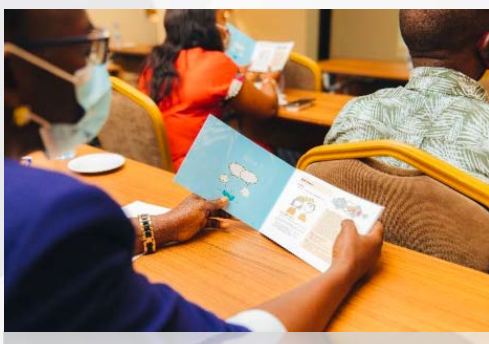
COTE D'IVOIRE

Mise en œuvre du programme dans 28 écoles avec appui du Ministère de l'Education	386 étudiants	7 écoles en finale pour la compétition nationale	Présence de plusieurs Ministres et d'un représentant de la Fondation lors de la compétition

386 élèves ont participé et terminé avec succès le programme en Côte d'Ivoire en 2021. JA Côte d'Ivoire a fait appel au Ministère de l'Education, qui a fourni une autorisation officielle pour la mise en œuvre dans 28 écoles. Cette année, le programme a été étendu à quatre autres villes en dehors d'Abidjan : Yamoussoukro, Ferkessédougou, Bouaké et Duékoué. Le programme a été officiellement lancé par un séminaire de gestion de projet pour tous les étudiants participants le 30 avril 2021. Lors de ce séminaire, les étudiants ont été initiés aux concepts de base de la gestion de projet et de l'entrepreneuriat afin de leur donner un avant-goût des sessions du programme.

La compétition nationale, qui est l'événement culminant du programme, a eu lieu le vendredi 12 novembre 2021 à la Conférence Episcopale Régionale d'Afrique de l'Ouest (CERAO), située à Aghien, Abidjan. L'événement a réuni des personnalités de haut niveau, dont notamment:

- Le Ministre de l'Education Nationale et de l'Alphabétisation
- Le Ministre de l'Enseignement Technique, de la Formation Professionnelle et de l'Apprentissage
- Le Ministre de la Promotion de la Jeunesse, de l'Insertion professionnelle et du Service civique et du Service civique
- Un représentant de Tomorrow Foundation en Côte d'Ivoire



Sept écoles ont concouru pour le titre de l'entreprise nationale de l'année ; **Junior Holdings de TSF Bouaké est sortie grand vainqueur.** L'équipe a développé le CYCLE-BOT qui est une machine écologique multifonctionnelle fonctionnant principalement à l'énergie solaire. La machine transforme les déchets en briques pour la construction, en solution fertilisante pour l'agriculture durable et en acide carbonique pour améliorer le goût des boissons gazeuses. L'équipe gagnante aura donc l'honneur de représenter la Côte d'Ivoire lors de la compétition régionale de l'entreprise de l'année qui se tiendra à l'île Maurice en février 2022.

Prochaines étapes

JA Côte d'Ivoire commencera la prochaine année académique en septembre 2022.

GHANA

Le progamme au Ghana adopte une approche digitale

Numérisation du programme suite à la pandémie COVID-19	Implémentation du programme fortement impactée par le COVID-19	1.000 étudiants 40 écoles 4 régions	Actions marketing pour accroitre la notoriété du programme

L'année dernière, JA Ghana s'est en effet concentré sur le changement de marque du programme et sur la numérisation de son contenu du programme afin de s'adapter aux changements apportés par la pandémie de COVID-19 et de faciliter l'expansion du programme en dehors de la capitale, Accra. Le Programme Entreprise a ainsi été rebaptisé National High School Business Pitch Competition, afin de gagner en notoriété et d'attirer des partenaires locaux au Ghana. Il a été lancé le 17 juillet 2021 à Accra avec notamment la présence du vice-ministre de l'éducation, le révérend John Ntim Fordjour (membre du conseil d'administration de JA Ghana).

Le programme d'études du Programme Entreprise Intégré a donc été converti en format vidéo avec les adaptations suivantes:

- Une session de réflexion sur le design
- Une session sur la construction de prototypes qui sera organisée sous forme de boot camp à mi-parcours du programme pour aider les étudiants à construire des prototypes de leurs produits. Le boot camp se tiendra provisoirement à l'Academic City University d'Accra, en collaboration avec Ghana Tech Lab.

En raison des modifications du calendrier scolaire, qui ont constitué un défi majeur pour le lancement du programme, aucune école n'a eu le feu vert du ministère de l'Éducation avant mars 2022 pour commencer la mise en œuvre.

A Ghana a donc utilisé cette période pour visiter et engager des écoles potentielles pour la mise en œuvre. Jusqu'à présent, 40 écoles secondaires supérieures réparties dans quatre régions (Ouest, Centre, Nord et Nord-Est) se sont inscrites comme écoles de contact. Au total, l'objectif visé est de 1 000 élèves. Les écoles signataires ont accepté d'accueillir le programme et ont reçu des lettres de partenariat à signer.

Les principales parties prenantes, telles que les unités de district du Service de l'éducation du Ghana, la Conférence des directeurs d'écoles secondaires assistées (CHASS), les directeurs d'écoles et les enseignants, ont été impliquées tout au long de l'année. Les approbations de ces parties prenantes sont essentielles pour assurer une mise en œuvre réussie.

Prochaines étapes

JA Ghana effectuera des visites régulières dans les écoles pour suivre l'évolution de la mise en œuvre et travailler sur les adaptations nécessaires pour garantir la réussite de l'opération d'ici juin 2022. Entre-temps, JA achèvera la mise en œuvre en juillet 2022.

GABON

578 étudiants recrutés	Implémentation du programme fortement impactée par le COVID-19	109 étudiants ont terminé le programme	Réorganisation en cours

Au cours du premier cycle de mise en œuvre (mars 2019 - février 2020), JA Gabon a réussi à atteindre 204 participants. Au cours du deuxième cycle (mars 2020 - février 2021) , 578 étudiants ont été recrutés et engagés dans le programme de l'entreprise. Ils avaient terminé 60 % du programme lorsque le confinement a été déclaré au Gabon en raison de la pandémie. Lorsque les protocoles ont été assouplis, seuls 109 étudiants ont pu terminer tous les modules.

Le Gabon devait atteindre son objectif de 200 étudiants pour 2021 lors de la réouverture des écoles en septembre 2021. Cependant, les activités de JA Gabon ont été temporairement suspendues pour réaliser un audit global de l'organisation et des opérations qui sera suivi d'une nouvelle gouvernance et d'une nouvelle configuration opérationnelle ainsi que de processus améliorés.

Prochaines étapes

Les programmes seront repris en 2022 dès que l'examen et la réorganisation auront été finalisés.

10ème édition de la Compétition Company of the Year de JA Africa

La 10ème édition de la Compétition Company of the Year de JA Africa s'est tenue en ligne du 25 au 27 mars 2021. Des équipes de 11 pays, totalisant 44 étudiants, ont présenté leur projet d'entreprise aux membres du jury.

La cérémonie a été honorée par la présence du Premier Ministre d'Eswatini Son Excellence Themba Masuku et accueillait également en tant qu'invitée spéciale Madame Aicha Evans, CEO de Zoox, la société de conduite autonome valorisée à plus d'1 milliard de dollars.

Sponsor de prédilection de l'évènement, Tomorrow Foundation a décerné le Prix Future Tech de la Fondation aux équipes de Self-Made du Ghana pour leur projet d'application fitness et Music Plaques for You (MP4U) d'Afrique du Sud pour leurs plaques en verre personnalisées liées à une chanson sur une plateforme digitale.

Pendant la cérémonie de remise des prix, Tomorrow Foundation a souligné l'absolue nécessité pour l'Afrique de prendre part à la 4ème révolution industrielle et de créer une « nouvelle classe d'entrepreneurs » dans les domaines de l'économie digitale, de l'Internet des Objets, du Cloud, de l'Intelligence artificielle, de la robotisation et de l'impression 3D.

Elle a également rappelé que le contexte du Covid représentait un formidable « catalyseur » pour accélérer le développement des nouvelles technologies en Afrique.

Tomorrow Foundation parraine de jeunes Ghanéens pour la COP26

Tomorrow Foundation a parrainé Isaac Aboah, Co-foundateur et CEO de Curve Mobility et Nadia Owusu, Digital Marketer et Défenseur de la Jeunesse pour représenter le Ghana à la COP26 et COY16. Forts d'une expérience significative en tant que porte-paroles de la jeunesse, via JA et d'autres organisations, leaders environnementaux et entrepreneurs, Isaac et Nadia ont été naturellement sélection pour représenter la jeunesse ghanéenne à la Conférence des Nations Unies sur le changement climatique (COP26) à Glasgow du 31 octobre au 12 novembre 2021.

Lors de la COP26, Nadia a co-conçu et modéré une session au pavillon du Ghana avec Isaac Aboah et Vedant Kulkarni (membre de YOUNGO et activiste climatique d' Inde) en tant que conférenciers sur le thème "Construire les villes de demain: Mobilité durable et transport intelligent".

Nadia et Isaac ont aussi codéveloppé un atelier intitulé "La jeunesse et le développement durable en Afrique", axé sur les problèmes de développement durable rencontrés par les jeunes dans les communautés rurales et les essais d'intervention actuels. La discussion a montré que les jeunes avaient beaucoup à offrir s'ils disposaient d'une plateforme. Isaac a modéré la session "Protéger les résolutions climatiques : Un appel à l'action pour le renforcement des capacités des jeunes", tandis que Nadia a discuté de la manière de faire passer les résolutions et les négociations sur le changement climatique du stade de conversations diplomatiques à celui d'ambitions axées sur les résultats et menées par les jeunes.

Lors de la journée de la jeunesse, au pavillon de l'Organisation mondiale de la santé (OMS), Nadia a aussi participé à **un atelier interactif** centré sur les rêves qu'ils avaient d'un avenir meilleur dans un monde où toutes les crises sociales, écologiques et économiques auraient disparu grâce à un effort collectif mondial, et où les demandes des jeunes auraient été mises en œuvre.

À propos du soutien reçu de Tomorrow Foundation, Nadia a déclaré :

> "Tomorrow Foundation prépare la prochaine génération de jeunes leaders grâce à des partenariats et des collaborations. Grâce à leur soutien, j'ai pu vivre ma première COP et y participer de manière significative et favorablement. En y repensant, je tiens à les remercier pour leur partenariat continu et leur engagement à soutenir les jeunes leaders afin de rendre l'Afrique économiquement indépendante et résiliente."

L'équipe d'eSwatini en finale du Prix de la Vega Global Entrepreneurship Award

L'équipe Edu-Buddies d'eSwatini, vainqueur du prix Tomorrow Foundation Future Tech/Innovation lors de la compétition JA Africa Company of the Year 2019 et ayant reçu une donation spécifique de la Fondation, a représenté l'Afrique lors du round final **Prix de la Vega Global Entrepreneurship en juin 2021.**

Le prix de la Vega Global Entrepreneurship récompense les meilleurs entrepreneurs JA et a été créé par Ralph de la Vega, ancien Président et Directeur Dégénal d'AT&T Mobile and Business Solutions. Les équipes gagnantes de chacune des 6 compétitions régionales annuelles de JA dédiées à la création d'entreprises par des étudiants (dont Company of the Year, Young Entrepreneurs Competition, National Student Leadership Summit) sont automatiquement qualifiées pour le round final.

Lancement des discussions pour le nouveau projet JA Digital Entrepreneurship Education Program (DEEP)

JA DEEP est un programme interactif en ligne sur l'entrepreneuriat, créé spécialement pour les jeunes apprenants africains. **JA DEEP est la version en ligne du Programme Entreprise physique qui connaît un grand succès et dont fait partie le Futurepreneurship Program soutenu par Tomorrow Foundation depuis plusieurs années.** Le programme permet aux apprenants de faire l'expérience des risques et des avantages de l'entrepreneuriat en les guidant à travers toutes les étapes de la création et de l'exploitation d'une entreprise qui répond à un besoin ou résout un problème dans leur communauté.

En établissant une plateforme d'apprentissage numérique basée sur un système de gestion de l'apprentissage existant, open source et personnalisable, JA DEEP a le potentiel, à terme**, d'impliquer plus d'un million d'étudiants par an**, tout en réduisant le coût de la prestation à moins d'un dollar par étudiant. En juillet 2021, Tomorrow Foundation a fait part à JA Africa de sa volonté de fournir un soutien financier et technique pour l'implementation du programme JA DEEP en Afrique francophone. Des discussions ont alors été initiées et des échanges réguliers ont été réalisés pour définir les termes de cette nouvelle collaboration : périmètre du programme, budget, planning, objectifs. Le programme d'études du Programme Entreprise Intégré a donc été converti en format vidéo avec les adaptations suivantes:

Suite à ces premiers échanges, **un plan d'implémentation a été défini pour lancer d'abord une version pilote de JA DEEP en Côte d'Ivoire** puis l'étendre au Sénégal, à la RDC et au Gabon, avec un objectif de plus de 10 600 jeunes sur trois ans.

Prochaines étapes

Finaliser les termes de l'accord et le signer pour pouvoir lancer l'implémentation du programme JA DEEP selon le planning en juin-juillet 2022.

Développement professionnel à la Journée des Fondations de proFonds à Zürich

Tomorrow Foundation a participé à l'édition du 30ème anniversaire de la Journée Suisse des fondations par proFonds à Zürich le 3 novembre 2021.

L'événement, intitulé "Fondations en transition", avait pour thème le changement de génération auquel nous sommes confrontés. Les participants ont été invités à se pencher sur les réalisations communes de ces 30 dernières années, mais aussi à se demander les uns aux autres quels sujets nous pourrions traiter à l'avenir dans notre travail dans le secteur des fondations et des organisations à but non lucratif.

Tout au long de la journée, de nombreux apports inspirants et des discussions de groupe ont eu lieu. Parmi les premiers, on peut citer:

- **Le patrimoine des fondations:** des rendements durables grâce aux actions - par Serge Lutgen, Deputy CEO et membre du conseil d'administration de Scobag Privatbank AG
- **Agilité dans le secteur non lucratif:** par Sandro Antonello et Giorgio Panzera de la fondation Idée-Sport.
- **Numérisation et changement climatique:** p l'aide humanitaire de demain de Médecins Sans Frontières - par Sibylle Berger, déléguée de Médecins Sans Frontières Suisse.

La conférence comprenait deux tables rondes : l'une sur le passé, le présent et l'avenir des **fondations et des organisations à but non lucratif en Suisse**, et l'autre sur les fondations **et les organisations à but non lucratif et l'engagement politique**, avec la participation de Melchior Lengsfeld, directeur d'Helvetas.

La Fondatrice et Présidente de Tomorrow Foundation rejoint le Comité d'Innovation Digitale de JA Africa

Le monde évolue et devient de plus en plus numérique. Notre partenaire sur leà long terme JA Africa suit donc cette tendance. Pour rester pertinente et stimuler la croissance, JA Africa a lancé cette année le **Comité d'Innovation Digitale du Conseil d'Administration de JA Africa**, dont l'objectif principal est de promouvoir le programme de transformation numérique de l'organisation. Le Comité a été créé suite à l'engagement de JA avec son partenaire de conseil, Accenture, pour identifier les obstacles et développer une feuille de route stratégique et un plan d'exécution pour réaliser leur vision de la croissance au cours des 3-4 prochaines années où ils aspirent à atteindre plus de 500.000 jeunes en Afrique.

Kojo Boakye (Président), responsable des politiques publiques en Afrique pour Facebook.

Will Derban, responsable par intérim du programme Mobile for Humanitarian Innovation à la GSM Alliance.

Christi Maherry, présidente de LAWTrust et cofondatrice de la fondation V3,

Iyinoluwa Aboyeji, éminent entrepreneur ayant co-fondé les licrones africaines Flutterwave et Andela et désormais responsable de Future Africa.

La Fondatrice et Présidente de Tomorrow Foundation, Maggie Gu, a été invitée à rejoindre les forces du comité avec d'autres membres éminents du conseil d'administration:

Pour promouvoir la transformation numérique de JA Africa, le Comité a également pour objectif principal de fournir la gouvernance nécessaire sur la direction et la continuité des progrès de la stratégie numérique et d'incarner leurs compétences en matière de leadership pour promouvoir la responsabilité en matière de qualité. Cette supervision permettra de faire avancer les travaux relatifs à la stratégie numérique tout en assurant sa croissance, son impact, et sa conformité avec la vision et les valeurs de JA Africa.

Perspectives pour 2022

Mise en place du processus de levée de fonds externe

- Mener conjointement avec JA Africa des des levées de fonds pour financer le développement du programme DEEP au Sénégal, en Côte d'Ivoire, en RDC et au Gabon.
- Établir des canaux multiples pour la collecte de fonds aux Etats-Unis et en Europe pour la Fondation et les programmes en partenariat avec Junior Achievement : : contacts directs, évènements, partenariats.

Renforcement des partenariats principaux

- Finaliser le nouveau partenariat avec JA Africa pour la numérisation à grande échelle du Company Program sur le continent africain avec JA DEEP et lancer son implémentation
- Continuer de soutenir JA Africa dans le cadre du programme Futurepreneurship existan.
- Renforcement de la présence et la visibilité de Tomorrow Foundation lors du Forum MEDays lors des prochaines éditions physiques.
- Poursuivre le partenariat avec l'Institut Prométhée autour de l'éducation et des politiques de développement économique.
- Lorsque l'opportunité se présente, parrainerdes jeunes leaders africains qui partagent une vision commune avec Tomorrow Foundation comme lors de la COP26

Développement d'initiatives relatives aux nouvelles technologies en Afrique

- Etudier la possibilité de soutenir directement ou indirectement des start-ups africaines dans le domaine des fintechs, de la santé et de l'éducation : soutien financier, promotion, créations d'incubateurs, programmes de formation et d'accompagnement.

Remerciements

Merci à tous les donateurs de Tomorrow Foundation, ainsi qu'aux institutions publiques, entreprises, organisations et bénévoles qui nous soutiennent.

TOMORROW
FOUNDATION

Rue Pierre-Fatio 12, 1204 Geneva, Switzerland

info@tomorrow-foundation.com

+41 (0)22 810 88 35